



ひとつの 事業に特化



動物の健康

ゾエティスが情熱を傾けて取り組んでいるのは動物の健康です。
ゾエティスはアニマルヘルス事業に特化した企業です。

ひとつの事業に特化することで、ゾエティスは顧客の皆様のことを第一に考え、世界に本当の影響を与え、顧客の皆様を支援しています。獣医師の皆様の事業をサポートすることから、畜産生産者の皆様が健康な動物を飼育できるよう支援することまで、顧客の皆様がビジネスに専念できるよう、私たちはアニマルヘルス事業に注力しています。私たちは、世界中の人々がどれだけ深く動物を頼りに生活しているかを理解しています。だからこそ、動物、そして動物をケアする皆様は私たちに頼ることができるのです。

「FOR ANIMALS. FOR HEALTH. FOR YOU.」 - 動物のために。
健康のために。顧客に皆様のために。

グローバルに事業を展開しているアニマルヘルス事業に特化した独立企業とは、60年を超える経験を築いていながら、創業当時の情熱を変わず持ち続けていることを意味します。ゾエティスは、高品質の医薬品やワクチンだけでなく、診断用製品や遺伝子検査、そしてそれに関連する幅広いサービスを提供します。また、ゾエティスは動物を飼育しケアする人々が現実には抱えている課題に真摯に取り組み、新しい医薬品やワクチンを獣医師に提供する一方で、農業生産性の向上を支援しています。社名「ゾエティス」は「生命に関係する」を意味する「zoetic」に由来しており、獣医師や畜産生産者を支援することを通して、動物の健康に献身的に取り組むゾエティスの姿勢を示しています。

8

コアとなる
動物種

5

主な製品
分野

A woman with blonde hair tied back, wearing a green polo shirt, is smiling and petting the face of a brown horse. The horse is wearing a brown halter with a brass buckle. The background is a soft-focus outdoor scene with green grass and a clear sky.

「ゾエティスが他社より際立っている理由は、ゾエティスが単に製品を提供することに留まっていない点です。ゾエティスは、当社の業績分析を支援するサービスを提供してくれています。このため、当社は事業に専念できます。ゾエティスは、自社の事業だけでなく、私たちの事業も大切にしてくれます。」

—内田恵子獣医師 ACプラザ刈谷動物病院

重要なソリューションを提供することー それが、ゾエティスの最優先事項です

顧客の皆様と強い関係を構築します

ゾエティスは、顧客の皆様一人ひとりのニーズにお応えするために世界中に拠点を置き、専門知識を活用して事業を展開しています。また、世界中の動物の健康を増進するためのグローバルリーチと資源を備えています。何よりもまず私たちは業界最大の営業組織を通して顧客の皆様と揺るぎない強い関係を構築することに尽力しています。ゾエティスの営業組織と獣医学のスペシャリストは、70ヶ国を超える国々で専門的な技術情報ならびに疾病に関連する知識を提供しています。2013年にゾエティスの電子商取引専用ウェブサイトがアメリカで開設され、顧客の皆様はいつでもゾエティスの商品を購入できるようになりました。また、ゾエティスの遺伝子検査やサービスは、畜産生産者の皆様が家畜の管理に関して十分な情報を得た上で意思決定ができるようサポートを提供します。ゾエティスは診療所や農場で顧客の皆様のお役に立ちます。クリックひとつ、または電話一本でゾエティスにお問い合わせいただけます。

3500以上
営業担当者

私たちは顧客
へのこだわりを
持っています

変化を もたらすのは ゾエティスの 社員です

ゾエティスは、動物の健康に関する課題を解決するためのより良い方法を見つけることに尽力しています。

既存の製品を改良し新製品を提供します

2013年、ゾエティスは、獣医師の皆様へ新たな治療オプションを提供するいくつかの新製品および改良製品を発表しました。発表された製品には、「Apoquel®」、「Rui Lan An™」、「Foster® PCV MH」、「Bovi-Shield Gold® One Shot」が含まれます。「Apoquel®」は、アレルギー性皮膚炎やアトピー性皮膚炎を患う世界中の何百匹もの犬に見られる皮膚炎に関連するかゆみや炎症を抑える製品です。「Rui Lan An™」は、世界をリードする豚肉生産国である中国において、豚繁殖・呼吸障害症候群（PRRS）ウイルスの感染を予防するための豚ワクチンです。「Foster® PCV MH」は、豚サーコウイルスやマイコプラズマ・ハイオニューモニエによって起こる疾患から豚を守ることに役立つ新たな混合ワクチンです。今回初めて1回分の容量をワンボトルで提供することを始めました。これにより、2回に分けて投与できる柔軟性も実現されました。「Bovi-Shield Gold® One Shot」は、ウシ呼吸器病症候群を予防するための単回注射ワクチンです。

1100以上

研究開発部門
のスペシャリスト



研究開発のパートナー経由で イノベーションにアクセス

1100名を超える研究開発部門のスペシャリストを抱えるゾエティスは、動物の健康に関する優れた専門知識を有しています。しかしながら、私たちだけでは解決できないこともあります。そのような場合にゾエティスは、パートナーシップを構築します。例えば、ゾエティスは、現代の畜産の持続可能性を確かなものにする方法を見つけるための取り組みを行う11ヶ国から集まった22の研究パートナーで構成される共同事業体「PROHEALTH」の中で唯一アニマルヘルス事業を行っている企業です。また、先日EU史上、最高額の動物の健康のための助成金が「PROHEALTH」に授与されました。

病気の蔓延を防ぐための取り組み

人間にもうつる病気など、動物の病気を予防することは、常に私たちの最優先事項です。馬のヘンドラウイルス感染症を予防するためのワクチンである「Equivac® HeV」は典型的な例です。オーストラリアで発見されたヘンドラウイルスは、オオコウモリから馬に感染し、馬から人に感染された致死的なウイルスです。このワクチンは、公的機関と民間機関の国際的なパートナーシップを通して早急に開発され、感染経路を断つことにより、ヘンドラウイルス感染症の発生を防いでいます。

“ゾエティスでは、顧客の皆様と強い関係を構築することこそ、顧客の皆様のニーズを理解するための唯一の方法であると考えています。私たちは、現場や診療所で顧客の皆様が抱えている問題を把握し、変化をもたらすことのできるタイムリーなソリューションと高い品質の製品を提供しています。私たちは、顧客の皆様に共感、信頼いただける当事者意識を誇りに思っています。”

—ROBERTO HUBE (ゾエティスチリ支社営業部長)

120以上
国

9800以上
全世界の社員

私たちはより優れた
ビジネスへの取り組み
を追求しています

私たちは顧客の皆様が必要な時に、 必要なものを入手できるよう取り組んでいます。

よりスピーディーかつシンプルで

より優れたビジネスを行う方法を追求します

顧客の皆様は、飼育している動物を治療するための高品質の医薬品やワクチンを確実に提供できるゾエティスの供給力に信頼を置いています。ゾエティスは、生物製剤や医薬品製造の実績を持つ28カ所の製造施設を有し、その製造ネットワークによって、各地域の市場のニーズに応えるために尽力しています。製造施設の社員は、研究開発部門と協力し、研究室から本格的な製造へと技術を簡単かつ効率的に移行できているかを確認しています。

常に業務を改善することを意識しているゾエティスは、2013年、ネブラスカ州リンカーンとスペインのオロト

にある製造施設を拡大することを発表しました。さらに、中国の蘇州市に新施設を建設するプロジェクトを開始しました。この施設は中国だけでなく、60ヶ国以上の国に製品を提供する予定です。

あらゆる場所で信頼できる医薬品

120ヶ国以上の国々で8つの異なる動物種を治療するための300種類以上の製品ラインを提供しているゾエティスは、常に複雑さを相手に業務にあたっています。複雑な業務を行うのが、ゾエティスです。ゾエティスの提供する能力、信頼性、そして高い品質は、顧客の皆様から高い評価をいただいています。事実、ここ5年の間に200件近い規制当局の査察を問題なく終了しており、世界中のゾエティスの製造業務の品質の高さが確認されています。



私たちは業界の重要性を理解しており、 目的を持ち誠実に事業に取り組んでいます。

獣医師を目指す学生の皆様を対象とした奨学金制度

獣医師は世界の食料供給の維持、そしてコンパニオンアニマルのケアにおいてなくてはならない役割を担っています。このため、ゾエティスは、社会の変化する健康や研究のニーズに対応できる獣医師を目指す優秀な学生を探すお手伝いをし、カナダ、フランス、そしてアメリカといった市場において奨学金を提供することで学生を支援しています。例えば2013年には、業界のパートナーと協力し、アメリカの280名近い学生の皆様にゾエティスから奨学金を提供しました。フランスでは、獣医師を目指す学生の皆様のためにビジネススキルと適性を養う新たなコースを提供しました。

“ゾエティスには、業界のニーズに対応してきた長年の実績があります。現在、アニマルヘルス事業に特化した独立企業としてゾエティスの組織体制は、これからも実績を積み、さらに業界のニーズの応える機会を創出しています。”

— JOHN SMITH (FIELD DALE FARMS, DVM)

将来の獣医師を育成

ゾエティスは、研究、教育、専門的能力を養うトレーニングを支援することにより、獣医師の職業の将来に投資しています。これにより、世界中の獣医師の皆様が、治療を行っている動物に可能な限り最良のヘルスケアを提供するために必要なリソースを手に入れることができます。アメリカ、そしてイギリスの有名な獣医学専門大学と協力して取り組みを行っているゾエティスは、International Veterinary Collaboration for China (IVCC) の創設メンバーです。この今までにない国際的な動物の健康に特化した共同事業体は、中国において、獣医療の教育と実施基準の発展を支援しています。例えば、IVCCのトレーニングプログラムでは、酪農家の皆様が生産性を向上し、牛乳の品質を改善することを支援しています。また、IVCCは、アメリカや中国の卓越した研究拠点の間で獣医療の教育の成功事例を共有することをサポートしており、中国の獣医師を目指す学生の皆様がアメリカでトレーニングを修了する機会を創出しています。

人間と動物の絆

人間と動物の間にある特別な絆は、移動式博物館展示「Animal Connections: Our Journey Together」(人と動物の絆:共に歩む)のテーマです。この展示はシカゴで始まり、2013年にニューヨーク州、ニュージャージー州、ワシントン州でも展示が行われました。この展示は、スミソニアン協会巡回展示サービス、アメリカ獣医師会、そしてゾエティスがコラボレーションして実現した展示です。アメリカ獣医師会の150周年を記念して行われたこの展示では、人間と動物があらゆる面で相互に依存していることを示す興味深い情報やアイデアが提供されています。



私たちは常にやるべきことをやるために全力を注いでいます

私たちは ワン ゾエティスです

ゾエティスは、スペシャリストが集まっただけの集団ではありません。ゾエティスの営業組織、研究開発部門スペシャリスト、そして製造ネットワークは、新たなスタートを切ったゾエティスの土台を築くものであり、世界クラスのチームに支えられています。私たちは、お客様、社員、そして投資家の皆様の利益を最優先に考え、専門知識とリソースを共有し、共通の目的を持って全社員で取り組みを行っています。







“世界中の人々が
動物を頼りに生
活しているから
こそ、動物をケア
する皆様は私た
ちに頼ることができます。”

Juan Ramón Alaix
最高経営責任者

お客様、社員の皆さん、そして投資家の皆様

ゾエティスでは、世界中の動物の健康を確保することにより、世界の役に立ちたいと考えております。人間は、ペットから安心感を得たり、家族のように親密な関係を築いたりするだけでなく、家畜からタンパク質や栄養を得るなど、あらゆる理由で動物に頼っています。ゾエティスは、こういったニーズに対応し、私たちの事業を成長させるための非常に大きな機会を見出しています。ゾエティスの社員は、持っている才能を活かし、ペットの治療にあたる獣医師の皆様や家畜の健康と生産量を維持する畜産生産者の皆様に毎日サポートしています。世界中の人々が動物を頼りに生活しているからこそ、動物をケアする皆様は私たちに頼ることができます。

ゾエティスは非常に満足のいく初年度を送ることができ、初めての年次報告を皆様にお届けできることを嬉しく思っています。本年次報告では、皆様にゾエティスの誕生から私たちの信念の概要、そして企業としてのゾエティスについてお伝えすることに注力いたしました。

2013年、ゾエティスは新たな公開会社としての地位を確立することに成功し、財政目標を達成し、引き続き顧客の皆様のリクエストに答えてきました。ゾエティスの業績は、3つの長期的な目標によって確立、強化されています。1つ目の目標は、業界の成長に沿って、もしくはそれよりも速く売上高を伸ばすことです。2つ目の目標は、売上高よりも速く調整後純利益を伸ばすことです。そして3つ目の目標は、顧客の皆様、社員の皆さん、投資家の皆様にさらなる価値をもたらすことです。

ゾエティスの社員の皆さんのお客様に対する献身的な姿勢、そしてアニマルヘルス分野で世界をリードする企業としてゾエティスの地位を築いていることを非常に誇りに思っています。ゾエティスの全社員の皆さんに感謝の言葉を述べさせていただきます。

期待される結果を出す

ゾエティスの株式は、2013年アメリカで3つめに大規模な新規株式公開でした。このような新規株式公開の予想は、期待に溢れるものです。その一方で、私たちは顧客の皆様とのお約束、そしてゾエティスをここまで成長させた私たちの並々ならぬ努力、そしてゾエティスの持つ能力すべてを決して見失うことなく取り組んでいく所存です。

2013年が始まり、私たちは何よりもまず顧客の皆様と社員の皆さん、そして新たに投資家の皆様に対して、皆様が期待されている結果を出し続ける必要があると痛感していました。そして、ゾエティスは結果を出しました。2013年度：

- ・ゾエティスは財政目標を達成し、外部のデータによれば、市場よりも速く売上を伸ばすことができました。
- ・2013年、300を上回る製品ラインから構成されるゾエティスの幅広い製品ポートフォリオの拡大を引き続き行い、180近い新製品、製品ラインの拡大、製品の拡大の認可を得ることができました。これには、アメリカ、EU、ニュージーランドにおいてアレルギー性皮膚疾患を患う犬の掻痒（かゆみ）を抑えるために大きな意味を持つ新製品「Apoquel®」が含まれます。
- ・ファイザーからの完全独立に向け取り組みを進める一方で、世界中で高品質な製品の提供を続け、ゾエティスを企業として立ち上げ、独自の成長戦略を実施するための重要なマイルストーンを引き続き達成できました。

ゾエティスの企業文化の構築

初年度にこれらの結果を達成するため、ゾエティス独自の企業文化とアイデンティティを確立し、反映する必要がありました。私たちは自らに「新たな企業文化に必要不可欠なものとは何だろうか。世界中のゾエティスの社員間にある文化や言葉の壁を打ち破る価値とは何だろうか。ゾエティスが企業として続く限り、社員をつなぎとめ、社員の指針となる信念とは何だろうか」と問いかけました。

本年次報告に反映されているゾエティスのコアビリーフは、この基本的な質問への答えを与えてくれるものでした。ゾエティスの信念は、社員の業績を後押しするだけでなく、私たちが顧客の皆様や投資家の皆様に対してお約束したこと、そしてゾエティスの一員として社員同士お互いに約束したことの一部でもあります。ゾエティスの信念は、アニマルヘルス分野において評判が高く、高い評価を受けた企業としてゾエティスを築く土台の役割を担っていると考えています。

ゾエティスは、ファイザーそしてその他の企業の一部としてこれまで事業を行っており、ゾエティスの60年以上にわたる実績に誇りを持っています。その一方で、ゾエティスとして独立したブランドを立ち上げ、独自のアイデンティティを確立し、ゾエティス独自の信念を築けたこと、そして今後のゾエティスの方針を決めていくことを非常に楽しみに思っています。

マイルストーン

2013年のハイライト

2月1日：新規株式公開。世界をリードするアニマルヘルス事業に特化した株式公開企業として新たなスタートを切る。

3月28日：初めての配当を発表。

5月15日：最初の製品にゾエティスの名称をつける。

5月16日：「Apoquel」、アメリカ食品医薬品局（FDA）の認可を受ける。

6月17日：ニュージャージー州フロラムパークに新たにグローバル本社を開設。

6月21日：「S&P 500」のメンバーとなる。

6月24日：ファイザーから完全に独立。完全に独立した企業として最初の日を迎える。

8月4日：中国での共同事業の結果である最初の豚ワクチン「Rui Lan An™」が認可されたことを発表。

9月19日：EUにて「Apoquel」が認可されたことを発表。

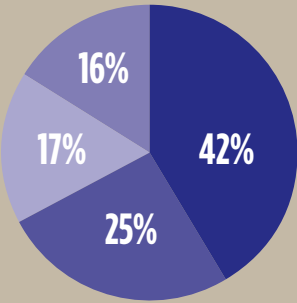
12月17日：現代の動物の健康に関する製品の持続可能性を研究する共同事業体「PROHEALTH」の一員である唯一のアニマルヘルス事業を行う企業となる。

2013年決算概要

単位:百万ドル(一株当りのデータを除く)

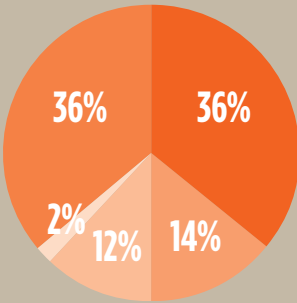
	2013年	2012年
売上高	\$ 4,561	\$ 4,336
ゾエティスに帰属する純利益	\$ 504	\$ 436
希薄化後一株当たり利益	\$ 1.01	\$ 0.87
営業活動によるキャッシュフロー	\$ 681	\$ 454
研究開発費	\$ 399	\$ 409
総資産	\$ 6,558	\$ 6,262

セグメント別
売上高



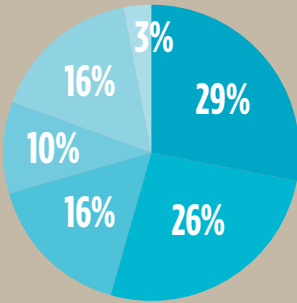
- アメリカ 42%
- ヨーロッパ、アフリカ、中東 25%
- カナダ、中南米およびメキシコ 17%
- アジア太平洋地域 16%

動物種別
売上高



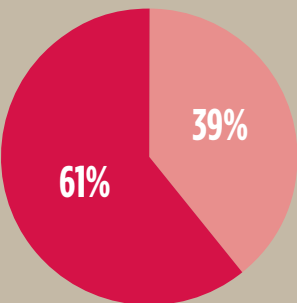
- 牛 36%
- 豚 14%
- 鶏 12%
- その他 2%
- コンパニオンアニマル 36%

主要製品分野別
売上高



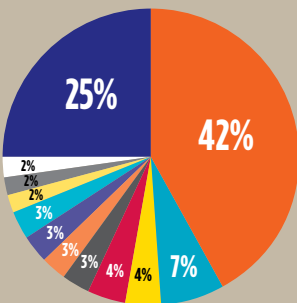
- 抗感染症薬 29%
- ワクチン 26%
- 寄生虫駆除剤 16%
- 薬用飼料添加剤 10%
- その他の医薬品 16%
- その他薬剤以外の製品 3%

製品ライン別
売上高



- 上位10位までの製品ライン 39%
- その他の製品ライン 61%

上位市場別
売上高



- アメリカ 42%
- ブラジル 7%
- カナダ 4%
- オーストラリア 4%
- イギリス 3%
- フランス 3%
- ドイツ 3%
- 日本 3%
- イタリア 2%
- スペイン 2%
- 中国 2%
- その他 25%

採算性のある成長と市場でのリーダーシップ

新規株式公開以前より、アニマルヘルス業界の持つ力について投資家の皆様に説明させていただいています。当初、投資家の皆様にとってゾエティスは、単なる健康や医薬品関連企業の小さな一部分にすぎませんでした。これまでお話ししてきたゾエティスの営業モデル、顧客の皆様との関係、研究開発部門の持つ力は、ゾエティスが他社と違う点のほんの一部にすぎません。

ゾエティスは、将来的にアニマルヘルス産業には非常に大きなチャンスがあると考えています。現在、動物用医薬品とワクチンの年間総売上高は、約235億ドルです。また、業界の情報によれば、アニマルヘルス市場は5年で成長すると見られており、2017年末までに5～6%の複合年間成長率を達成すると言われてしています。

このアニマルヘルス業界で予測できる安定した成長を促進している要因が3つあります。1つ目は、世界人口の増加です。2つ目は、新興成長市場における中産階級の増加です。そして3つ目は、様々な市場における都市化現象の発生です。この結果、世界中でタンパク質資源の需要の増加が見られています。また、その一方で資源が限られていることや、家畜生産に土地が適していないといった問題に直面しています。つまり、畜産生産者の皆様にとって効率的な生産と健康な家畜がこれまで以上に重要になります。また、中産階級や都市化現象の増加により、経済が成長するにつれ、自由に使える収入でペットを飼ったり、自分のペットを大切に、ペットのために高額な医療費を支払うことに抵抗がなくなると私たちは考えています。少ない資源で生産性を高める必要性とペットの健康により気遣うようになることは、アニマルヘルス事業に取り組む企業、そして業界をリードするゾエティスにとって絶好の機会となります。

この力のある市場において当社のリーダーシップを維持し、採算性のある成長を続けていくために、ゾエティスの強みを伸ばしていく所存です。ゾエティスの強みは、ゾエティスと他社を差別化するものであり、ゾエティスの採算性を最大限に発揮し成長させるため私たちの持つ資源を割り当てるものです。

成長の鍵となる強みは次の通りです。

- **業界最大かつ最も評判の高い営業組織**：ゾエティスの営業モデル、顧客の皆様との強い関係、そして世界規模の体制により、ゾエティスはパートナーとして顧客の皆様から非常に高い評価を得ています。また、関連のある市場や様々な地域において、あらゆる問題に取り組むことができます。
- **研究開発におけるイノベーション**：私たちは、現地の顧客の皆様にとって重要でありながら満たされていない市場のニーズに対応します。また、製品のライフサイクルを向上させるため、幅広い製品ポートフォリオを引き続き改善、拡大していきます。
- **信頼できる供給と製造**：私たちは、顧客の皆様に信頼いただける供給を確保するため高い品質基準を維持しています。

これらの強みを引き続き伸ばしていく一方、独立したことにより、私たちには働き方の見直し、独自のモデルの確立、業務効率の改善を行う機会が与えられました。引き続きゾエティス独自の部署やインフラを整備していき、いかに効率的かつシンプルに整備できるか検討していきます。例えば、私たちのニーズをサポートし、より迅速かつ世界中の企業と連携して取り組みを行うための技術インフラを整備しています。また、採算性のある成長機会に投資し、投資家の皆様に投資利益を提供するために、資本の使い方についても検討しています。

今後の展望

公開会社になってから1年と少し経ち、まだ独立企業としてスタートを切ったにすぎないということを痛感しています。世界のアニマルヘルス業界をリードする企業としてしっかりと土台を築いていることは喜ばしいことですが、私たちにはまだまだやるべきことがたくさんあります。

ゾエティスの核となる信念、世界クラスの強み、優秀な社員の皆さんを揃えたゾエティスは、財政目標だけでなく戦略的な目標も達成し、世界中で動物をケアしている皆様のニーズに引き続き応えていけると確信しています。



Juan Ramón Alaix

最高経営責任者

当社の目指すもの

社是

私たちは60年にわたり実績を築いており、顧客の皆様には品質の高い製品とサービスを提供するためだけでなく、顧客の皆様のビジネスに専念するため、動物の健康に特化した取り組みを行っています。

社是の実現に向けた取り組み

アニマルヘルス業界のトレンドを最大限に活用

ゾエティスの中核となる能力を活用

ゾエティスのリソースを最大限に活用

ゾエティスのエグゼクティブ・チーム



JUAN RAMÓN ALAIX
最高経営責任者



SANDRA BEATY
コーポレート業務担当
取締役副社長



ALEJANDRO BERNAL
ヨーロッパ・中東・アフリカ
地域担当上席副社長兼統括責任者



HEIDI CHEN
上級執行副社長兼法律顧問



CATHERINE KNUPP
執行副社長兼研究開発担当
研究開発担当統括責任者



ROXANNE LAGANO
執行副社長兼最高人事責任者



JOYCE LEE
執行副社長兼
カナダ・中南米・メキシコ地域
担当統括責任者



CLINTON LEWIS, JR.
執行副社長兼アメリカ事業担当統
括責任者



RICHARD PASSOV
執行副社長兼
最高財務責任者



KRISTIN PECK
執行副社長兼
グループ統括責任者



STEFAN WEISKOPF
執行副社長兼
アジア太平洋地域担当統括責任者

ゾエティス取締役



MICHAEL MCCALLISTER



JUAN RAMÓN ALAIX



FRANK D'AMELIO



SANJAY KHOSLA



GREGORY NORDEN



LOUISE PARENT



WILLIE REED



ROBERT SCULLY



WILLIAM STEERE, JR.

株主情報

ゾエティスグローバル本社

100 Campus Drive
Florham Park, NJ 07932
1 (973) 822-7000

上場株式市場

ゾエティスの普通株式は、ニューヨーク証券取引所に上場されています。ティッカーシンボルはZTSです。

年次株主総会

ゾエティスの2014年年次株主総会は、2014年5月13日午前10時に開催予定です。開催場所は、Hilton Short Hills Hotel (41 John F. Kennedy Parkway, in Short Hills, NJ

証券代行

株式譲渡、配当、原価基準の情報、住所の変更に Regarding 質問、お問い合わせは、証券代行業者兼株式登録機関であるComputershare Trust Company, N.A.まで直接お問い合わせください（問い合わせ先は以下を参照してください）。

お問い合わせ（投資家の皆様向け）：
Computershare
P.O. Box 30170
College Station, TX 77842-3170

お問い合わせ（緊急の場合）：
Computershare
211 Quality Circle, Suite 210
College Station, TX 77845

電話番号：

米国国内からおかけになる場合：1 (800) 446-2617
米国国外からおかけになる場合：1 (781) 575-2725

ウェブサイト：

www.computershare.com/investor

コーポレートガバナンス

「2013 Annual Report on Form 10-K」、「Quarterly Reports on Form 10-Q」、「Current Reports on Form 8-K to the Securities and Exchange Commission」、「Proxy Statement」、および本「年次報告」のコピーは、オンライン (investor.zoetis.com) でご覧いただけます。

また、投資家の皆様は、「Corporate Governance Principles」、「Director Qualification Standards」、「Director Code of Conduct」、「Charters of the Audit Committee」、「Compensation Committee and Corporate Governance Committee」、およびその他コーポレートガバナンスに関する資料もご覧いただけます (www.zoetis.com/about/corporate-governance)。

SEC filings (米証券取引委員会の提出書類)

およびコーポレートガバナンス関連の資料のコピーは、ご希望に応じて投資家の皆様に無料で提供いたします。必要な場合は、グローバル本社の事務局 (Secretary) まで書面にてご依頼ください。

ゾエティスのウェブサイト

ゾエティスのウェブサイト (www.zoetis.com) では、決算報告、プレスリリース、採用情報、ゾエティスの製品やサービス、その他の活動に関する情報など、ゾエティスに関する詳細をご覧いただけます。

ゾエティスに関するリアルタイムの情報は、フェイスブック (www.facebook.com/zoetis) やツイッター (www.twitter.com/zoetis) でご確認ください、また、YouTube (www.youtube.com/ZoetisInc) や LinkedIn (www.linkedin.com/company/zoetis) でも情報を提供しています。

投資家の皆様向けのサービス

ご質問がある場合や、ウェブサイトが必要な情報が見つからない場合には、ゾエティスの投資家の皆様向けのサービスまで書面 (住所: 100 Campus Drive, Florham Park, NJ 07932) またはメール (shareholderservices@zoetis.com) にてお問い合わせください。

将来の見通しに関する記述

本年次報告に記載されている将来の見通しに関する記述に関連するリスクや未確定事項の詳細は、ゾエティスの「2013 Form 10-K」を参照してください。「Form 10-K」は当社ウェブサイト (investor.zoetis.com/sec-filings) でご覧いただけます。また証券取引委員会のウェブサイト (www.sec.gov) でもご確認ください。

